

Análisis de estrategias de productores de café de la región central de Kenia.

Nicole Sibelet & Mathilde Montzieux ,
In Seminario "Toma de decisión", Noviembre 2013, PCP Agroforestry systems with Perennial crops. Turrialba, Costa Rica.



A partir de
Sibelet N, Montzieux M,
2012. Les facteurs de résilience de la caféiculture au Kenya : de la sécurisation alimentaire à la retraite. Cah Agric 21 : 179-91.



- Muchos de los actores del sector de café de Kenia indican que las ganancias de los productores son cada vez más reducidas debido a la crisis de los precios internacionales y el aumento de los precios de los insumos.
- Sin embargo, las plantaciones de café están siempre presentes en la región central de Kenia.

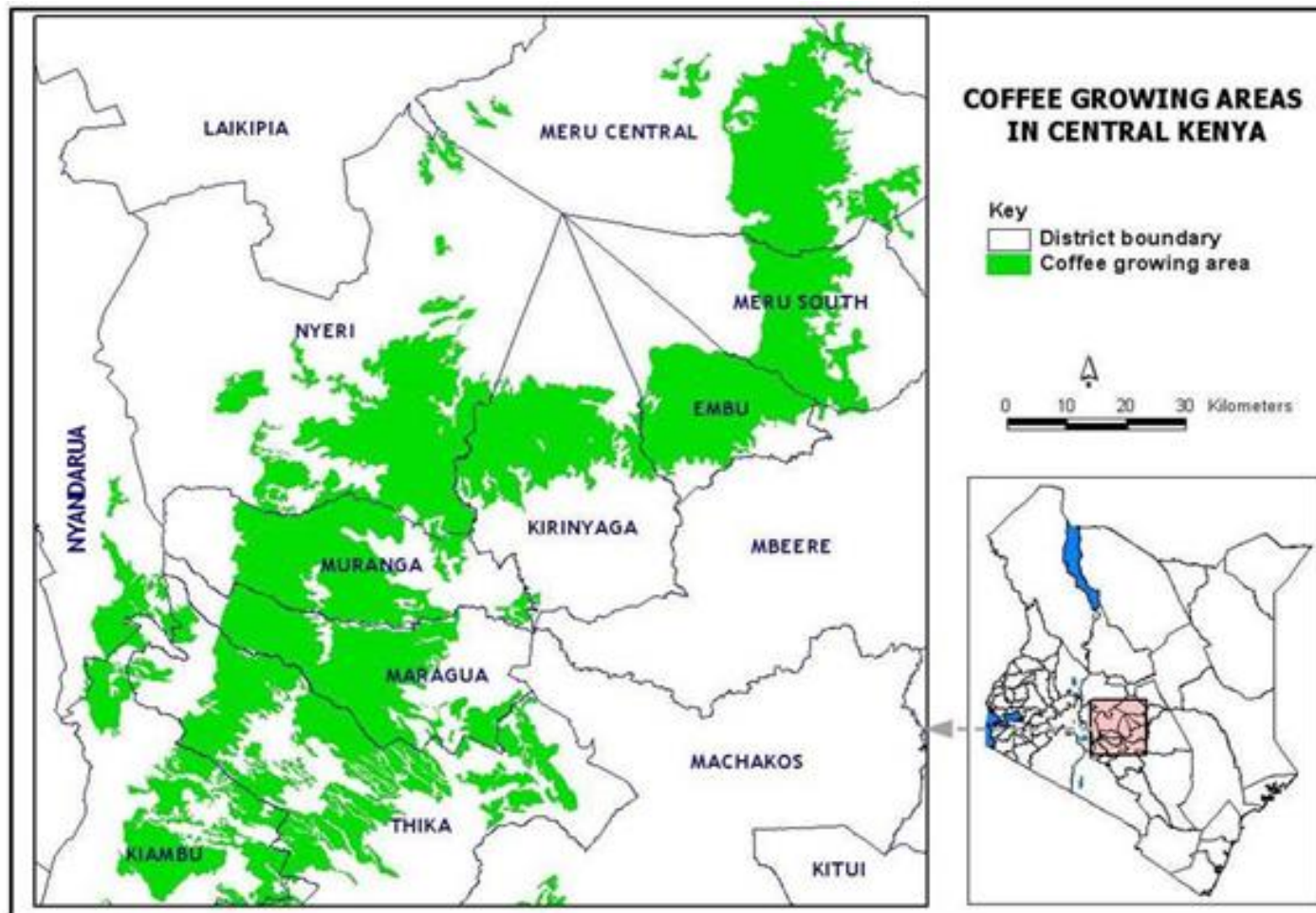
Objetivos

- Entender cuáles son los factores que motivan a los pequeños productores para continuar o no para producir café en la región Central de Kenia a pesar de una baja rentabilidad.
- Estudio de las estrategias de los agricultores y sus sistemas de producción.

Contexto

- Crisis económica y social que ha afectado el sector de café de Kenia.
 - Caída en el precio internacional del café
 - Liberalización en el sector
 - Mala gestión
 - Retard de paiement
 - La región del Monte Kenia:
 - Alta densidad: hasta 800 hab/Km²
 - Falta de tierras disponibles

Figura 1: Las zonas productoras de la región central del café de Kenia.



Pregunta/hipótesis

- P ¿Cuáles son los factores que favorecen a los productores para mantener el café en sus fincas?
- H: La rentabilidad del café no es un criterio relevante para explicar su viabilidad

Método

3 subregiones : Kangema-Karatina-Embu

Petite ville	Karatina	Kangema	Embu
Région	Central province Mount Kenya	Central province Mount Aberdare	Eastern Province Mount Kenya
District	Nyeri	Muranga	Embu
Division	Mathira	Kangema	Embu
Coopérative	Barichu society	Iyego society	Rianjagi Society
Densité locale (Hab/km²)	848	685	641
Zone Agro Ecologique	UM1/UM2	UM1	UM2/UM3
Certification de la cooperative café?	En cours (Fair trade,)	NON	Certifiée UTZ
Super Marché (indice de urbanización)	1 (2è serait en projet)	Superette uniquement	3 supermarchés
Présence d'une coopérative de lait	NON	OUI	OUI

Método

- **Entrevistas**

- Entrevistas semiestructuradas: muestreo razonado
- Encuestas cerradas: « al azar »
 - Total de **200 entrevistas**

- **Devoluciones a las cooperativas**

- **Triangulación :**

- Fuentes de información: bibliografía, observaciones
- Informantes clave
- Resultados: cualitativos, cuantitativos y estadísticos

Marco de análisis

- **Enfoque sistémico:** Sistema de producción, sistema de finca (Sebillotte, 1990), sistema de las actividades familiares (Paul et ál., 1994)
- Funciones económicas y sociales de las producciones en particular **funciones patrimoniales** (Ollagnon, 1989, Sibelet, 2007)
- **Análisis estratégica** (Crozier et Friedberg, 1977)

Resultados



1) Una familia de 4 personas no puede sobrevivir con el ingreso de café:

▪

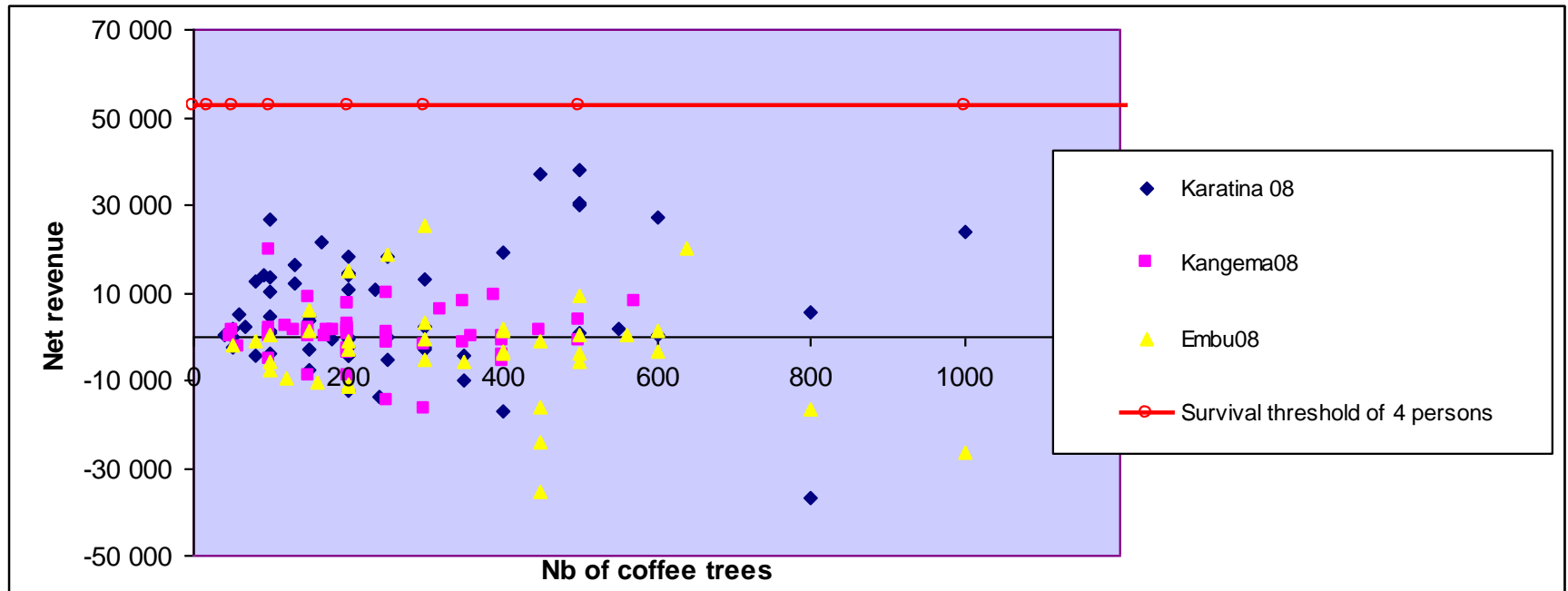


Figura 2: Ingreso neto de café para los productores de café, comparación de los 3 sectores/cooperativas

2) El café en un sistema agroforestal multifuncional:

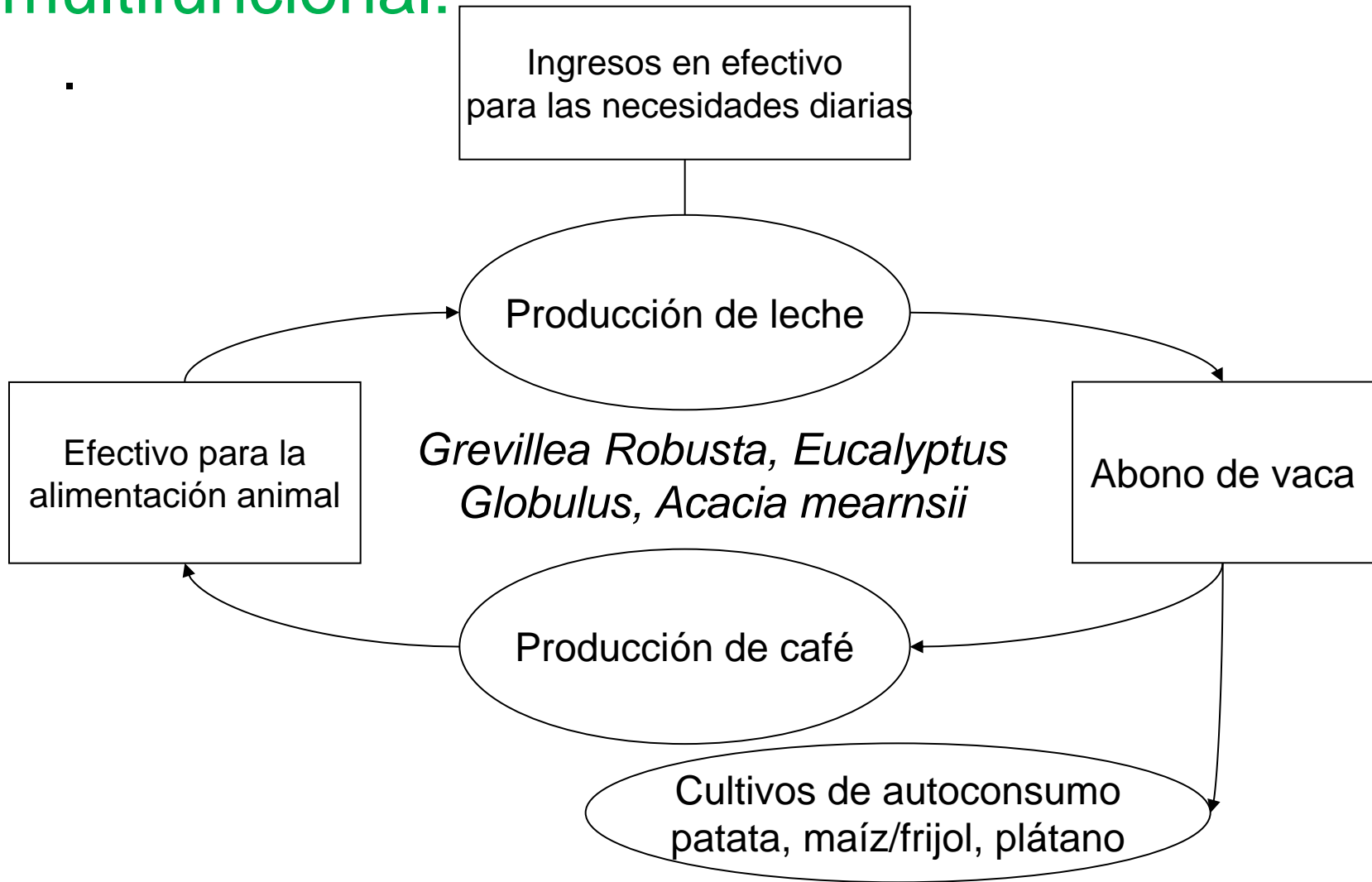


Figura 3: Complementariedad entre agricultura y ganadería: el sistema de café - leche de Kenia

Tabla 2: Producciones de sistemas agroforestales

Producciones	Ciclo	Usos	Funciones del patrimonio	Inserción en la cadena de valor	Mercado
Café	1 año	Venta	Transmisión, Tesorería, Inversión Seguro,	Cooperativa con acceso a una cuenta bancaria	Internacional
Leche	Diario	Consumo, Venta, Abono de vaca	Ingreso regular para gasto diario o semanal	Centro de recogida, Tenderos	Local, Nacional
			Tesorería, Inversión Seguro	Cooperativa con acceso a una cuenta bancaria	Local, Nacional
Macadamia	1 año	Venta	Tesorería, Inversión,	Centro de recogida, empresa	Nacional Internacional
Aguacate, Mango	1 año	Consumo familiar y venta de excedentes	Tesorería, Ahorro de Ciclo de vida	Mercado	Local, Nacional
Plátano, Patata, Yuca, Camote	5 meses	Consumo familiar Reserva de frutas, tubérculos, verduras y venta de excedentes	Ingreso regular	Mercado	Locales
Maíz, Frijol	5 meses	Consumo familiar Almacenamiento después del secado y venta de excedentes	Ingreso regular	Mercado	Locales
Tomate	4 meses	Venta y consumo ocasional	Tesorería	Mercado	Local, Nacional, internacional
Vainica	4 meses	Venta	Tesorería	Contrato directo con el comprador	Internacional
Piña, Maracuyá,	6 meses	Venta	Tesorería	Contrato directo con el comprador	Local, nacional, internacional
Ganado		Venta y el consumo ocasional	Ahorros preventivos	Restaurante local	Locales

Producciones	Ciclo	Usos	Funciones del patrimonio	Inserción en la cadena de valor	Mercado
Café	1 año	Venta	Transmisión, Tesorería, Inversión Seguro,	Cooperativa con acceso a una cuenta bancaria	Internacional
Leche	Diario	Consumo, Venta, Abono de vaca	Ingreso regular para gasto diario o semanal	Centro de recogida, Tenderos	Local, Nacional
			Tesorería, Inversión Seguro	Cooperativa con acceso a una cuenta bancaria	Local, Nacional
Macadamia	1 año	Venta	Tesorería, Inversión,	Centro de recogida, empresa	Nacional Internacional
Aguacate, Mango	1 año	Consumo familiar y venta de excedentes	Tesorería, Ahorro de Ciclo de vida	Mercado	Local, Nacional
Plátano, Patata, Yuca, Camote	5 meses	Consumo familiar Reserva de frutas, tubérculos, verduras y venta de excedentes	Ingreso regular	Mercado	Locales
Maíz, Frijol	5 meses	Consumo familiar Almacenamiento después del secado y venta de excedentes	Ingreso regular	Mercado	Locales
Tomate	4 meses	Venta y consumo ocasional	Tesorería	Mercado	Local, Nacional, internacional
Vainica	4 meses	Venta	Tesorería	Contrato directo con el comprador	Internacional
Piña, Maracuyá,	6 meses	Venta	Tesorería	Contrato directo con el comprador	Local, nacional, internacional
Ganado		Venta y el consumo ocasional	Ahorros preventivos	Restaurante local	Locales
Grevillea Robusta	10 a 30 años	Madera y leña, sombra, delimitación de las parcelas	Ahorro de ciclo de vida		Locales

Funciones de patrimonio según Mary (1989)

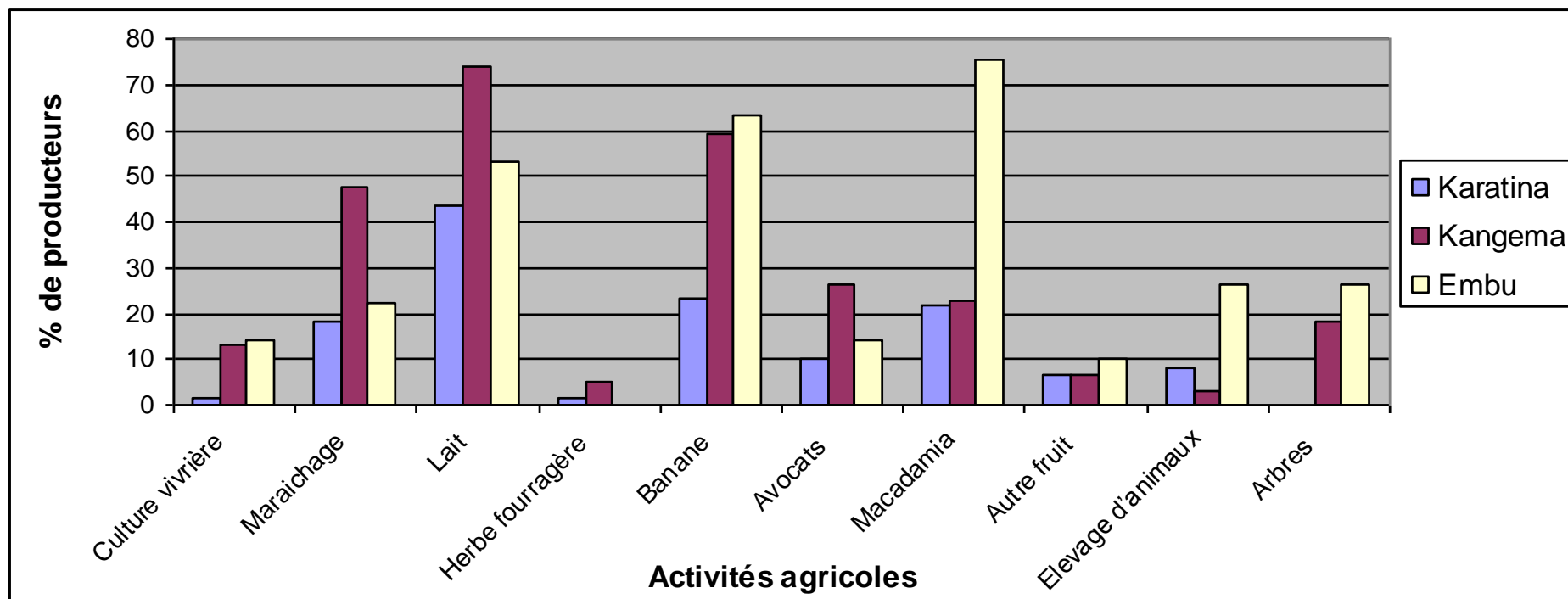
- **Ingreso regular:** economía de bienes concretos;
- **Tesorería:** gastos recurrente durante todo el año;
- **Inversión:** gasto excepcional pero predecibles.
- **Seguro:** contribución contra una crisis;
- **Inversión financiera :** bien reservado para ganar dinero en el inmediata o el futuro;
- **Ahorros preventivos:** dinero guardado en caso de una emergencia;
- **Ahorros de ciclo de vida:** dinero para un evento seguro (boda, funeral);
- **Ahorros de transmisión:** producción dedicada al patrimonio

3) Objetivos communes

.

- 1) Asegurar ingresos estables por la diversificación (Figura 4) Necesidades alimenticias.

Figura 4: Diversificación de la producción agrícola según las tres áreas



3) Objetivos comunes

.

1) Asegurar ingresos estables por la diversificación (Figura 4)

2) Aumentar la productividad agrícola - incluyendo un máximo de producciones en el sistema agroforestal

3) Preparar un seguro de jubilación

→ El café según la tabla 2 permite eso

→3) El café permite alcanzar los objetivos comunes

Producciones	Ciclo	Usos	Funciones patrimoniales	Inserción en la cadena de valor	Mercado
Café	1 año	Venta	Transmisión, Tesorería, Inversión Seguro,	Cooperativa con acceso a una cuenta bancaria	Internacional

4) El café es el mejor banquero del finquero

- acceso al crédito para las insumos
- acceso al crédito para el pago de mano de obra.
- se utiliza para la matrícula

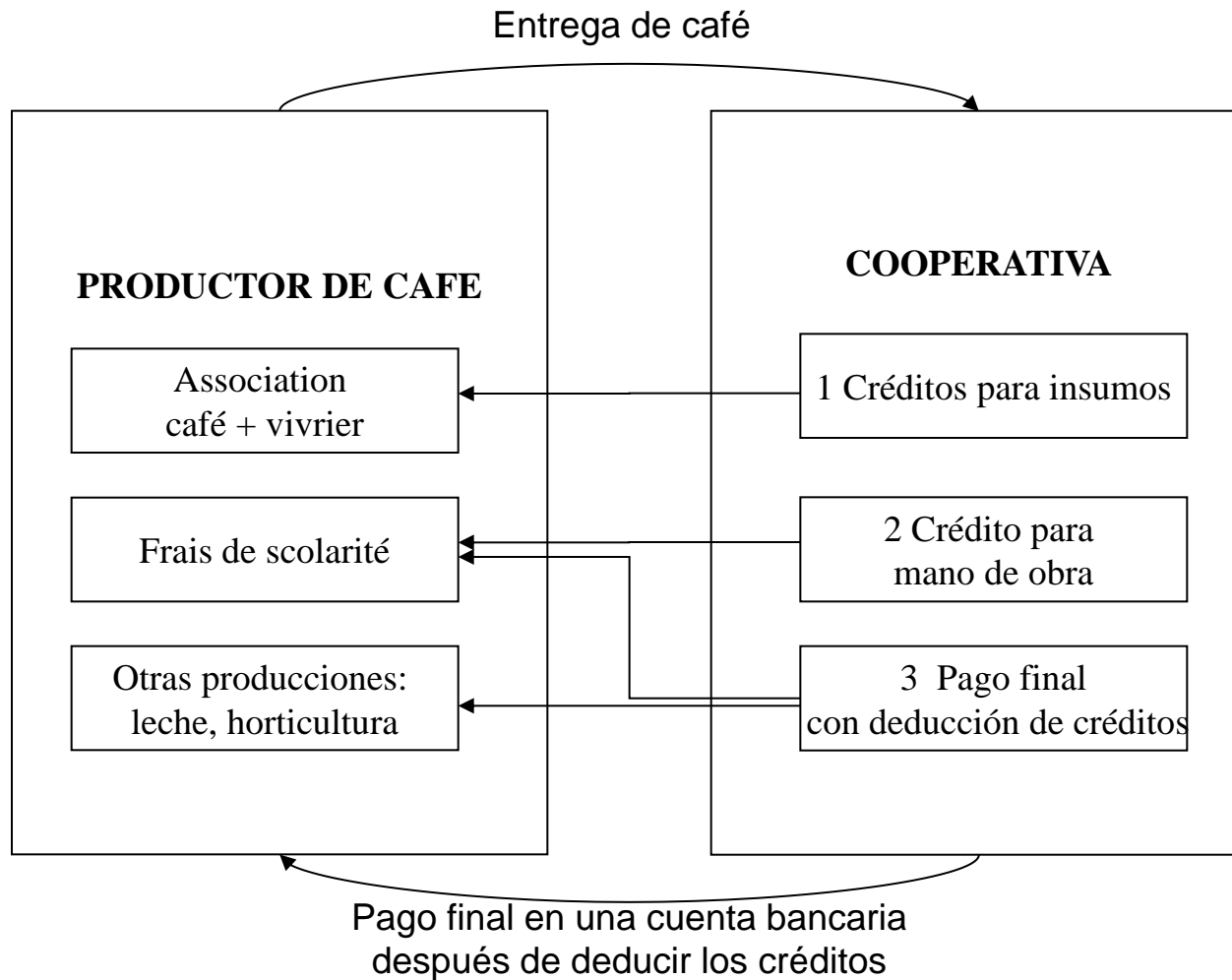


Figura 5: El sistema de café de Kenia incluye la cooperativa

Conclusión

- 1) Rentabilidad del café no es un criterio relevante para explicar la sostenibilidad del café.
- 2) El café es multifuncional a través de la cooperativa: funciones económicas y sociales.
- 3) Complementariedad/ Competencia entre café y leche:
 - gestión del riesgo: leche (mercado local) es menos riesgosa que la producción de café (mercado internacional)
 - no hay espacio disponible en el sistema agrícola: café árboles/forraje